



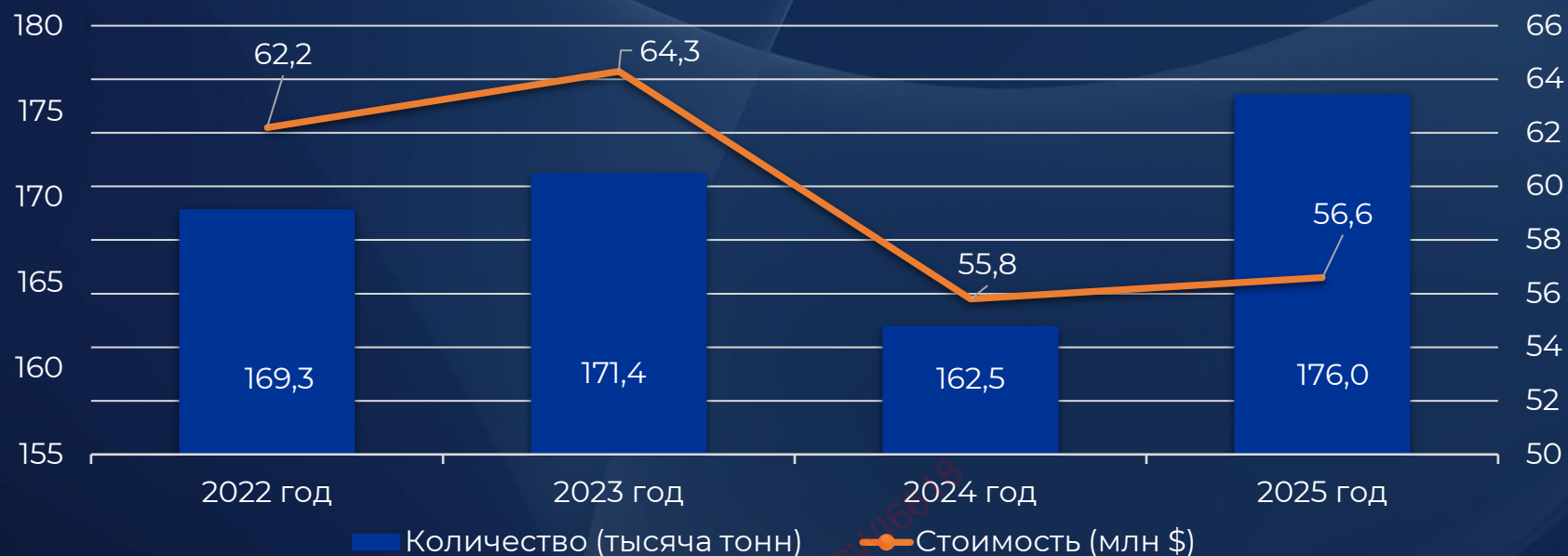
Министерство инвестиций,
промышленности и
торговли Республики
Узбекистан

Инвестиционное предложение: Создание агропромышленного кластера по выращиванию картофеля



Анализ экспорта и импорта

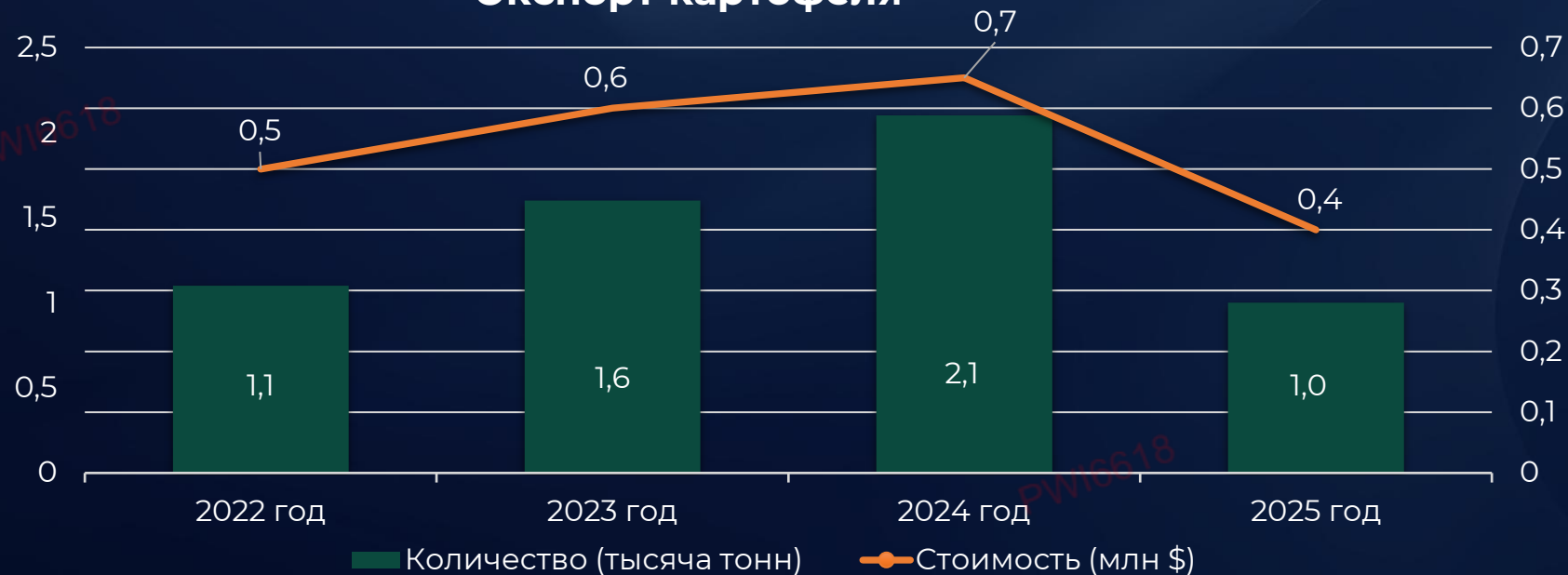
Импорт картофеля



Импорт по странам



Экспорт картофеля



Экспорт по странам



Анализ рынка картофеля

Производство и потребление картофеля

(тысяча тонн)



Внешняя торговля картофелем (2022–2025 гг.) В период 2022–2025 годов импорт картофеля сохранялся на высоком уровне с незначительными колебаниями. Объем поставок увеличился с 169,3 тыс. тонн в 2022 году до 176,0 тыс. тонн в 2025 году, при временном снижении до 162,5 тыс. тонн в 2024 году. Пиковое значение импорта в стоимостном выражении было зафиксировано в 2023 году и составило 64,3 млн долл. США. В 2024 году показатель снизился до 55,8 млн долл. США, а в 2025 году наблюдалось частичное восстановление до 56,6 млн долл. США. Данная динамика свидетельствует скорее о корректировке цен, чем о существенных изменениях физического объема поставок. Основным поставщиком картофеля является Пакистан (78,6 тыс. тонн), далее следуют Россия (57,6 тыс. тонн), Казахстан (26,4 тыс. тонн) и прочие страны (13,4 тыс. тонн). Экспортные показатели остаются значительно ниже импортных. Максимальный объем экспорта был зафиксирован в 2024 году — 2,1 тыс. тонн, однако в 2025 году он сократился до 1,0 тыс. тонн. В стоимостном выражении экспорт достиг пика в 2024 году на уровне 0,7 млн долл. США, после чего снизился до 0,4 млн долл. США в 2025 году, что отражает уменьшение объемов отгрузок. Экспорт преимущественно ориентирован на соседние рынки: Кыргызстан (0,31 тыс. тонн), Афганистан (0,24 тыс. тонн), Таджикистан (0,18 тыс. тонн) и другие страны (0,27 тыс. тонн).



Создание агропромышленного кластера по выращиванию картофеля

Экономический эффект:

- Снижение объёмов импорта картофеля и укрепление продовольственной безопасности страны
- Формирование экспортной выручки за счёт поставок на рынки Центральной Азии и соседних государств
- Обеспечение стабильных налоговых поступлений в государственный бюджет
- Развитие смежных отраслей, включая хранение, логистику и переработку

Социальный эффект:

Создание новых квалифицированных рабочих мест и расширение занятости в сельской местности

Создание 150 новых рабочих мест в рамках аграрно-перерабатывающего кластера

Подготовка и обучение сельскохозяйственных специалистов современным технологиям выращивания и хранения

Поддержка регионального аграрного развития и роста инфраструктуры

Месторасположение проекта



Самаркандская область	
Площадь	16 800 км ²
Население	4,3 миллион



Описание проекта:

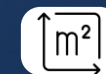
Проект направлен на создание современного картофелеводческого кластера, объединяющего производство сертифицированного семенного материала, крупномасштабное выращивание, холодильное хранение и переработку для удовлетворения растущего внутреннего и регионального спроса.

Цели проекта: Создание экономически эффективной системы местного производства. Замещение импортного семенного материала и переработанной картофельной продукции с целью сокращения валютных затрат. Повышение урожайности за счёт внедрения современных технологий и развития контрактного фермерства. Развитие экспортных поставок на рынки соседних стран.

Экономические показатели:



Финансирование: 25 млн долларов США



Площадь: 1 000 гектаров



Выручка: \$23 миллион/год



ROI: 30,4 %



NPV: ~ \$18,2 million



IRR: ~27 %

Производственные показатели:



Годовой объём производства :
21 000 тонн/год



Свежий картофель:
16 000 тонн/год



Переработанный картофель:
8 000 тонн/год



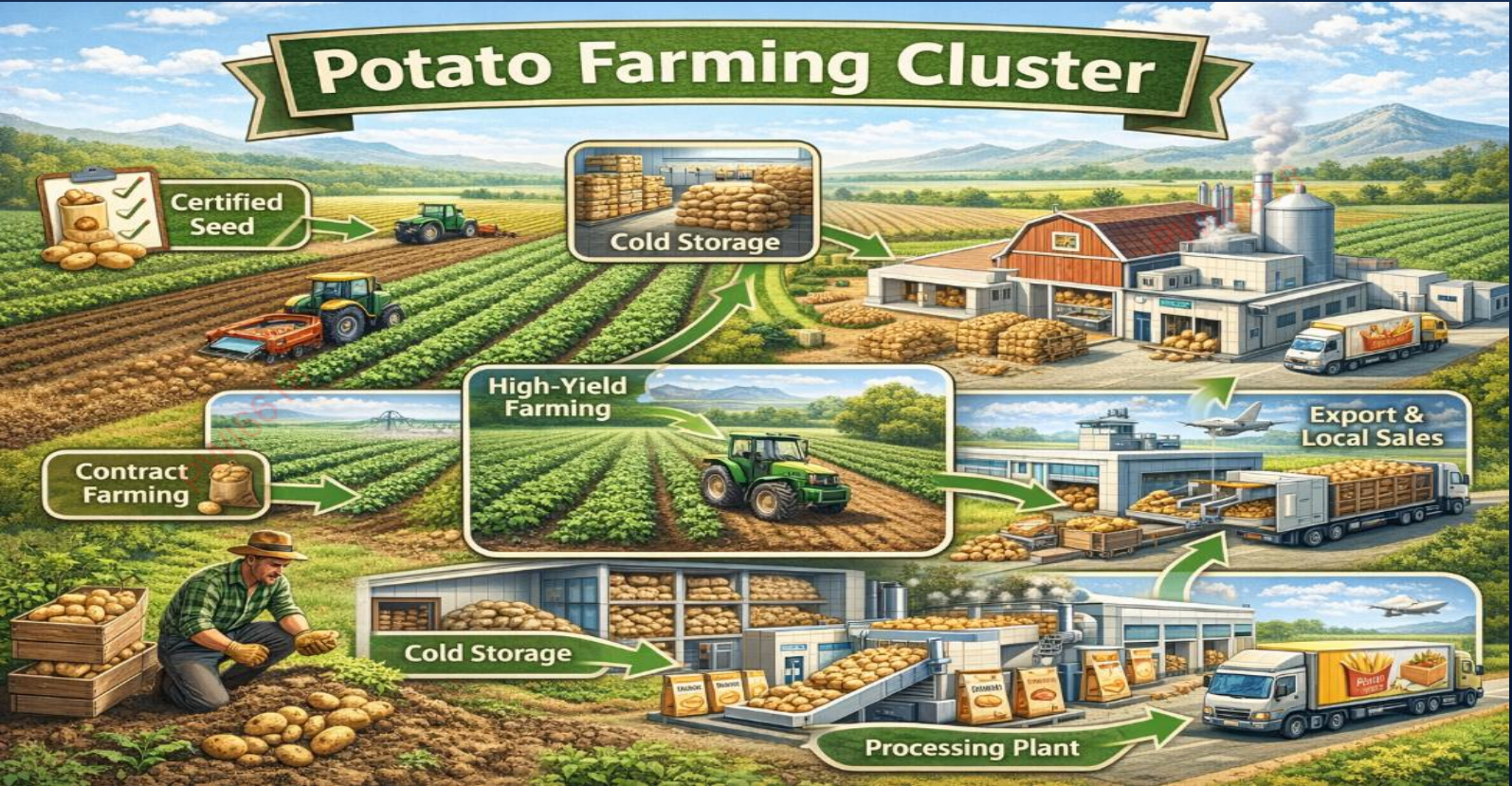
Производственная цепочка и выход продукции

Ключевые этапы производства

- 1. Производство семенного материала и подготовка земель**– Организация производства сертифицированного семенного картофеля с обеспечением контроля качества.– Подготовка 1 000 гектаров орошаемых земель с применением технологий точного выравнивания и улучшения почвы.
- 2. Выращивание и управление урожаем**– Механизированная посадка высокоурожайных сортов картофеля.– Применение систем капельного орошения, сбалансированного внесения удобрений и интегрированной защиты растений с использованием технологий «умного» земледелия.
- 3. Уборка урожая и холодильное хранение**– Полностью механизированная уборка урожая с целью минимизации потерь и сохранения качества продукции.– Очистка, сортировка и хранение в современных холодильных складах мощностью 25 000–30 000 тонн.
- 4. 4. Переработка и дистрибуция**– Переработка до 5 000 тонн продукции в чипсы, картофельные хлопья, замороженный картофель фри и крахмал.– Упаковка в соответствии с внутренними и экспортными стандартами, организация логистики и системы дистрибуции.

Структура выхода продукции

	Продукт	Оценочная мощность взрыва	Годовой объём (тонн)
1.	Свежий картофель	80 %	16 тысяча тонн
2.	Переработанный картофель	20 %	8 тысяча тонн
Итого		100 %	24 тысяча тонн

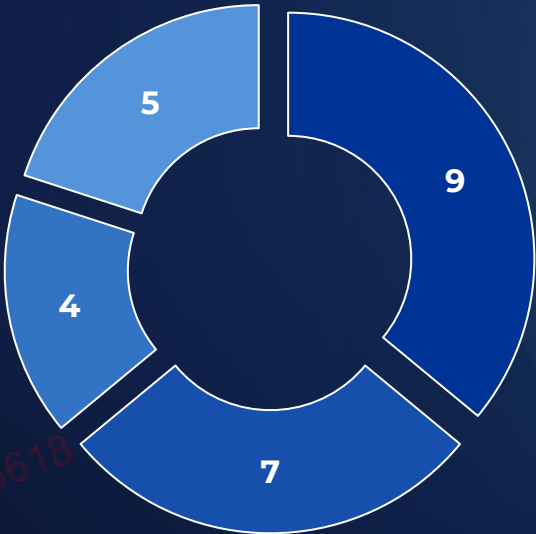




Затраты проекта

Первоначальные инвестиции
(CAPEX) (млн долларов)

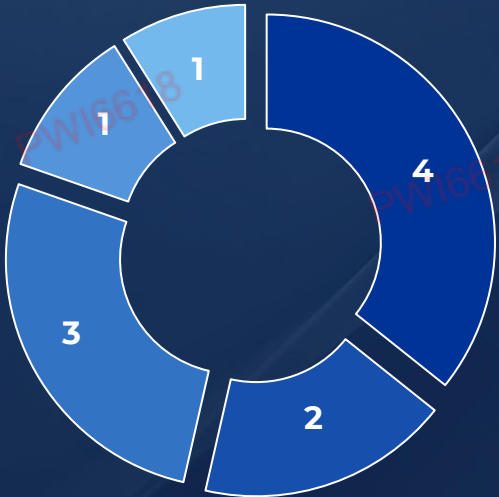
Общий CAPEX: \$25 млн



- Земельный участок и строительство
- Машины и оборудование
- Инженерная инфраструктура и коммунальные системы
- Другое

Операционные расходы (ОРЕХ)
(млн долларов)

Общий ОРЕХ: \$11 млн



- Сырьё
- Труд
- Коммунальные услуги и техническое обслуживание
- Продажи и дистрибуция

Данный финансовый обзор представляет структуру затрат и показатели прибыльности предлагаемого картофелеводческого кластера, включая капитальные затраты (CAPEX), операционные расходы (OPEX), а также прогнозируемую выручку от выращивания, хранения и переработки продукции

Продукт	Объём	Цена	Выручка(\$)
Свежий картофель	16 000	500 долл/тонн	8
Переработанный картофель	8 000	1 600 долл/тонн	12,8
ИТОГО			20,8

Годовой показатель EBITDA:
= \$20,8 млн - \$11 млн = **\$9,8 млн**

Прогноз высокой прибыльности проекта основан на эффективной организации производства и высоком рыночном спросе, что делает его исключительно привлекательным объектом для инвестирования.

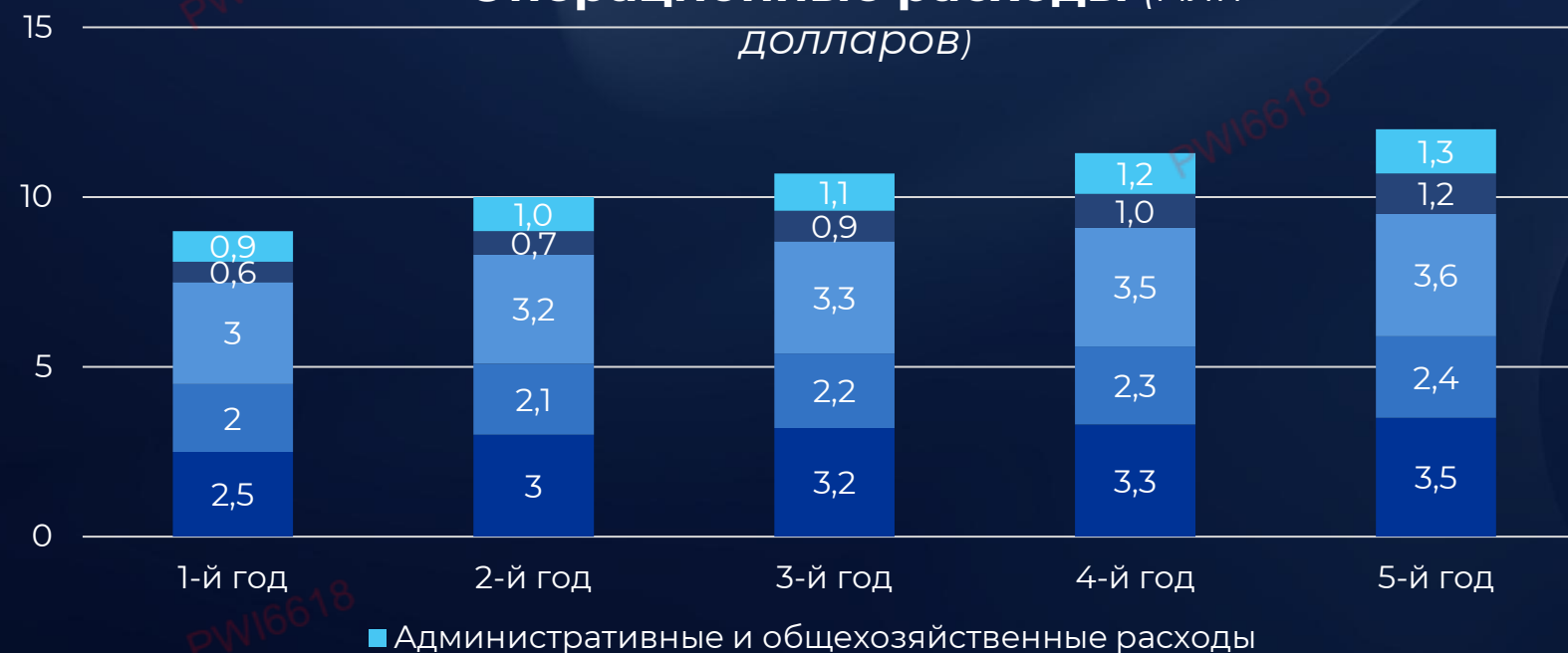


Финансовые показатели (Прогноз на 5 лет)

Выручка (млн долларов)



Операционные расходы (млн долларов)



Совокупный денежный поток за 10 лет:

90,8 млн долларов США (после полного возврата CAPEX)

NPV (ставка дисконтирования 12%):

NPV= **\$18,2** млн

IRR (внутренняя норма доходности):
≈ **27 %**

Срок окупаемости(PP):

= **4,5 лет**

Индекс прибыльности(PI):

$$=(NPV+CAPEX)/CAPEX=(\$18,2M+\$25M)/\$25M=$$
1,7

Рентабельность инвестиций(ROI):
$$(EBITDA/CAPEX)*100=(9,8/25)*100=$$

= **39,2 %**

Общая информация о компании

1. Основана в 2013 году.
2. Производит более 3 видов продукции.
3. Основная продукция: сертифицированный семенной картофель, свежий столовый картофель, а также продукция переработки (чипсы, картофельные хлопья, замороженный картофель фри, крахмал), включая сортированный и упакованный картофель для внутреннего и экспортного рынков.
4. Штат компании составляет более 60 сотрудников.
5. Компания поставляет продукцию не только на внутренний рынок, но и в ряд зарубежных стран.

Стоимость коммунальных услуг

Газ	17 центов/ m^3
• Электра	8,5 центов/kWh
• Вода	1,1 доллара / m^3

Месторасположение компании



Производственная площадка

